CONSILIUL JUDEȚEAN VÂLCEA
DIRECȚIA GENERALĂ ECONOMICĂ
Compartimentul pentru Guvernanţă Corporativă

Anexa nr.1
la Componenta inițială a planului de selecție

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

privind selecţia organelor de administrare şi conducere pentru Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea, în perioada 2024-2028

I. Introducere

Necesitatea implementării guvernanței corporative în întreprinderile publice- regii autonome și societăți comerciale la care statul sau o unitate administrativ teritorială este acționar unic, majoritar sau la care deține controlul, are la bază rațiuni economice, întrucât întreprinderile publice din România sunt un vector important de redresare economică și echilibrare a bugetului de stat, funcționalitatea, solvabilitatea și lichidiattea acestora având o largă influență asupra ansamblului economiei, prin efectul de multiplicare.

Managementul profesionist al întreprinderilor publice, aplicând legislația în vigoare în domeniul guvernanței corporative, dar și cele mai bune practici internaționale în domeniu, reprezintă un obiectiv cheie.

Pornind de la obligațiile asumate în fața organismelor internaționale, dar și de la premisa că eficiența unei întreprinderi publice depinde, în mod determinant, de performanța managementului acesteia, Guvernul României a adoptat Ordonanța de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, care reglementează printre altele stabilirea condițiilor în care sunt selectați administratorii și managerii întreprinderilor publice precum și regulile care să asigure transparența politicii de acționariat a statului.

Prezentul document este întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanţei de urgenţă nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale

Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice.

Scrisoarea de așteptări este un document de lucru prin care autoritatea publică tutelară stabileşte performanţele aşteptate de la organele de administrare şi conducere ale Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, precum şi politica autorităţii publice tutelare privind regia în domeniul obligațiilor specifice legate de asigurarea serviciului public, pentru o perioadă de cel puţin 4 ani.

Scrisoarea de așteptări face parte din setul de documente obligatorii cu care începe procesul de selecţie a membrilor consiliului de administrație al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea şi este parte din componenta iniţială a planului de selecţie.

Scrisoarea de așteptări cuprinde obiectivele Regiei autonome, care stau la baza stabilirii criteriilor specifice de selecţie a candidaţilor aflaţi pe lista scurtă. Pe baza scrisorii de aşteptări, candidaţii aflaţi pe lista scurtă şi administratorii care solicită reînnoirea mandatului redactează declaraţia de intenţie.

Scrisoarea de aşteptări este fundamentată pe baza strategiei guvernamentale în sectorul în care acţionează Regia autonomă, precum şi a politicilor fiscal-bugetare.

Scrisoarea de aşteptări conţine o sinteză a obiectivelor financiare şi nonfinanciare ale regiei, stabilite de către autoritatea publică tutelară, descrie rezultatele generale preconizate, cu indicarea unor valori orientative, care sunt recomandate organelor de administrare şi conducere ale Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, şi recomandă o serie de indicatori de performanţă pentru regie.

Prin prezenta scrisoare, autoritatea publică tutelară, Județul Vâlcea, prin Consiliul Județean Vâlcea stabilește așteptările pe care le are cu privire la rezultatele care trebuie obținute în urma implementării Planului de administrare al Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, în termenul prestabilit.

Așteptările autorității publice tutelare vizează obiective strategice precum implemenatrea de programe sustenabile de investiții pe termen mediu și lung, valorificarea eficientă a oportunităților de afaceri, dezvoltarea capitalului uman, transparență, etică și integritate, implementarea modelelor de bune prectici de guvernanță corporativă, competitivitate și dezvoltare durabilă. În centrul întregii legislații privind guvernanța corporativă pentru întreprinderile publice se situează ideea implementării transparente a managementului asigurat de administratori profesioniști, cu viziune și care să fie responsabili, eficienți și competitivi în

raport cu așteptările autorității publice tutelare și cu obiectivele de performanță stabilite.

II. Informații generale privind Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea

Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri şi Poduri Vâlcea este înfiinţată prin reorganizarea Direcţiei Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea, în baza Deciziei Consiliului Judeţean Vâlcea nr. 107/01.10.1992, completată prin Decizia nr. 115/1994 a Delegației Permanente a Consiliului Judeţean Vâlcea, cât şi prin Hotărârea Consiliului Județean Vâlcea nr. 137/1998 și este organizată în prezent ca regie autonomă de interes public judeţean pe bază de gestiune economică şi autonomie financiară, conform legislaţiei în vigoare şi a Regulamentului de Organizare şi Funcţionare.

Județul Vâlcea este proprietar al Regiei Autonome Județene de Drumuri şi Poduri Vâlcea, conform prevederilor art. 2^1 din Ordonanţa de Urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările şi completările ulterioare, iar prin Consiliul Județean Vâlcea, are calitatea de autoritate publică tutelară potrivit prevederilor art.2, pct.3 lit.a) din același act normativ. R.A.J.D.P. Vâlcea Vâlcea este unitatea de construcții prin care Consiliul Județean Vâlcea administrează și întreține rețeaua rutieră de drumuri județene.

R.A.J.D.P. Vâlcea este persoană juridică română, de interes judeţean, care asigură administrarea căilor de comunicaţie terestră special amenajate, destinate circulaţiei rutiere şi pietonale, în scopul satisfacerii cerinţelor generale de transport ale economiei naţionale, ale populaţiei şi de apărare a ţării, concretizate în drumuri judeţene ce fac parte din sistemul naţional de transport, precum şi administrarea, păstrarea integrităţii şi protejarea bunurilor care fac parte integrantă din domeniul public şi privat al judeţului (poduri, viaducte, pasaje denivelate, construcţii de apărare şi consolidare, trotuare, piste pentru ciclişti, locuri de parcare, oprire şi staţionare, indicatoare de semnalizare rutieră şi alte dotări pentru siguranţa circulaţiei, terenurile şi plantaţiile care fac parte din zona drumului, clădirile de serviciu şi orice alte construcţii, amenajări sau instalaţii destinate apărării sau exploatării drumurilor, inclusiv terenurile necesare aferente etc) şi a bunurilor din patrimoniul propriu.

De asemenea, R.A.J.D.P. Vâlcea administrează şi execută, în condiţiile legii, construirea, modernizarea, reabilitarea, repararea, întreţinerea şi exploatarea drumurilor şi podurilor judeţene, indiferent de sursa de finanţare, în scopul desfăşurării traficului rutier, în condiţii de siguranţa circulaţiei, coordonând dezvoltarea unitară a întregii reţele de drumuri proprietate publică a judeţului Vâlcea în concordanţă cu cerinţele

economiei şi cu cele de apărare naţională, putând executa şi orice alte lucrări de construcţii pentru persoane fizice sau juridice.

Obiectul principal de activitate al R.A.J.D.P. Vâlcea este:

4211 – Lucrări de construcţii a drumurilor şi autostrăzilor

4213 – Construcţia de poduri şi tunele

4291 – Construcţii hidrotehnice

Obiectul secundar de activitate al R.A.J.D.P. Vâlcea include activităţile cuprinse în următoarele clase:

0129 – Cultivarea altor plante permanente

0161 – Activităţi auxiliare pentru producţia vegetală

0163 – Activităţi după recoltare

0210 – Silvicultura şi alte activităţi forestiere

0220 – Exploatare forestieră

0312 – Pescuitul în ape dulci

0322 – Acvacultura în ape dulci

0811 – Extracţia pietriei ornamentale şi a pietrei pentru construcţii, extracţia pietrei calcaroase, gipsului, cretei şi ardeziei

0812 – Extracţia pietrişului şi nisipului; extracţia argilei şi caolinului

0990 – Activitati de servicii anexe pentru extractia mineralelor

1623 – Fabricarea altor elemente de dulgherie şi tâmplărie pentru construcţii

2361 – Fabricarea produselor din beton pentru construcţii

2362 – Fabricarea produselor din ipsos pentru construcţii

2363 – Fabricarea betonului

2364 – Fabricarea mortarului

2369 – Fabricarea altor articole din beton ciment şi ipsos

2370 – Tăierea, fasonarea şi finisarea pietrei

2399 – Fabricarea altor produse din minerale nemetalice n.c.a. (neclasificat în altă parte)

2433 – Productia de profile obţinute la rece

2511 – Fabricarea de construcţii metalice şi părţi componente ale structurilor metalice

2512 – Fabricarea de uşi şi ferestre din metal

2561 – Tratarea şi acoperirea metalelor

2562 – Operaţiuni de mecanică generală

2594 – Fabricarea de şuruburi, buloane şi alte articole filetate; fabricare de nituri şi şaibe

3311 – Repararea articolelor fabricate din metal

3312 – Repararea maşinilor

3314 – Repararea echipamentelor electrice

3317 – Repararea şi întreţinerea altor echipamente de transport n.c.a. (neclasificat în altă parte)

3319 – Repararea altor echipamente

3320 – Instalarea maşinilor şi echipamentelor industriale

3511 – Producție de energie electrică

3811 – Colectarea deşeurilor nepericuloase

3831 – Demontarea (dezasamblarea) maşinilor şi echipamentelor scoase din uz pentru recuperarea materialelor

3832 – Recuperarea materialelor reciclabile sortate

3900 – Activităţi şi servicii de decontaminare

4212 – Lucrări de construcţii a căilor ferate de suprafaţă şi subterane
4120 – Lucrări de construcţii a clădirilor rezidenţiale şi nerezidenţiale
4221 – Lucrări de construcţii a proiectelor utilitare pentru fluide
4222 – Lucrări de construcţii a proiectelor utilitare pentru electricitate şi telecomunicaţii
4291 – Construcţii hidrotehnice
4299 – Lucrari de constructii a altor proiecte ingineresti n.c.a. (neclasificat în altă parte)
4311 – Lucrări de demolare a construcţiilor
4312 – Lucrări de pregătire a terenului
4313 – Lucrări de foraj şi sondaj pentru construcţii
4321 – Lucrări de instalaţii electrice
4322 – Lucrări de instalaţii sanitare, de încalzire şi de aer condiţionat
4329 – Alte lucrări de instalaţii pentru construcţii
4331 – Lucrări de ipsoserie
4332 – Lucrări de tâmplărie şi dulgherie
4333 – Lucrări de pardosire şi placare a pereţilor
4334 – Lucrări de vopsitorie, zugrăveli şi montări de geamuri
4339 – Alte lucrări de finisare
4391 – Lucrări de învelitori, şarpante şi terase la construcţii
4399 – Alte lucrări speciale de construcţii n.c.a. (neclasificat în altă parte)
4511 – Comerţ cu autoturisme şi autovehicule uşoare (sub 3,5 tone)
4519 – Comerţ cu alte autovehicule
4520 – Întreţinerea şi repararea autovehiculelor
4531 – Comerţ cu ridicata de piese şi accesorii pentru autovehicule
4532 – Comerţ cu amănuntul de piese şi accesorii pentru autovehicule
4677 – Comerţ cu ridicata al deşeurilor şi resturilor
4690 – Comerţ cu ridicata nespecializat
4730 – Comerţ cu amănuntul al carburanţilor pentru autovehicule în magazine specializate
4939 – Alte transporturi de călători n.c.a. (neclasificat în altă parte)
4941 – Transporturi rutiere de mărfuri
5210 – Depozitări
5221 – Activităţi şi servicii anexe pentru transporturi terestre
5224 – Manipulări
5829 – Activităţi de editare a altor produse software
6201 – Activităţi de realizare a soft-ului la comandă (software orientat client)
6203 – Activităţi de management (gestiune şi exploatare) a mijloacelor de calcul
6209 – Alte activităţi de servicii privind tehnologia informaţiei
6311 – Prelucrarea datelor, administrarea paginilor web şi activităţi conexe
6810 – Cumpărarea şi vânzarea bunurilor imobiliare proprii
6820 – Închirierea şi subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate
6832 – Administrarea imobilelor pe bază de comision sau contract
7111 – Activităţi de arhitectură
7112 – Activităţi de inginerie şi consultaţie tehnică legate de aceasta
7120 – Activităţi de testare şi analize tehnice
7711 – Activităţi de închiriere şi leasing cu autoturisme şi autovehicule rutiere uşoare
7712 – Activităţi de închiriere şi leasing cu autovehicule rutiere grele

7732 – Activităţi de închiriere şi leasing cu maşini şi echipamente pentru construcţii

7739 – Activităţi de închiriere şi leasing cu alte maşini, echipamente şi bunuri n.c.a. (neclasificat în altă parte)

8020 – Activităţi de servicii privind sistemele de securizare

8110 - Activităţi de servicii suport combinate

8129 – Alte activităţi de curăţenie

8130 – Activităţi de întreţinere peisagistică

8411 – Servicii de administraţie publică generală

8413 – Reglementarea şi eficientizarea activităţilor economice

8430 – Activităţi de protecţie socială obligatorie

8559 – Alte forme de învățământ n.c.a.

9101 – Activităţi ale bibliotecilor şi arhivelor.

R.A.J.D.P. Vâlcea este organizată în teritoriu cu trei loturi de întreţinere şi construcţii (Drăgăşani, Tătărani, Horezu) şi un Atelier Întreţinere Intervenţii Echipamente de Producţie şi Confecţii Metalice. Fiecare lot este dotat cu spaţii corespunzătoare (birouri, laboratoare) şi baze de producţie (staţii de betoane, staţie de asfalt, staţie de sortare, parc propriu de transport şi utilaje), magazii de materiale etc..

Totodată, la Lotul Drăgăşani punct de lucru Lădeşti, regia dispune de o dotare deosebită (Instalaţie de preparare mixturi asfaltice IMA45, staţie de betoane, staţie de preparare emulsie bituminoasă, parc propriu de transport şi utilaje, baze de producţie, laborator, etc.). Staţia de sortare a produselor de balastieră aflate în cadrul Lotului Tătărani a asigurat în permanenţă necesarul de agregate sortate pentru lucrările din programul unităţii, cât şi pentru livrări la diverşi beneficiari. De asemenea, regia are în dotare o modernă staţie de asfalt marca Bennighoven model ECO 2000, care produce necesarul de mixturi asfaltice pentru a acoperi întreg portofoliul de lucrări contractate. De asemenea, în cadrul R.A.J.D.P. Vâlcea a fost înfiinţat, dotat şi utilat un performant Laborator de analize şi încercări în activitatea de construcţii, în cadrul căruia sunt realizate operaţiuni specifice activităţii unităţii.

Sursele de finanţare ale R.A.J.D.P. Vâlcea sunt asigurate prin bugetul local, Fondul Special al drumurilor, Fonduri de Investiţii, alte fonduri legal constituite precum şi fonduri externe. Având o bună dotare privind baza de transport şi utilaje R.A.J.D.P. Vâlcea execută diverse lucrări de prestări servicii la diverşi beneficiari. În plus, pe bază de comandă, Regia execută lucrări de construcţii la primăriile locale (drumuri, poduri, consolidări, reabilitări).

Permanent R.A.J.D.P. Vâlcea este preocupată şi de lucrările cu specific, finanţate de alţi beneficiari, printre care amintim o serie de drumuri industriale sau forestiere, străzi în municipiile şi oraşele judeţului, punţi pietonale şi pasaje rutiere.

Relaţiile contractuale ale R.A.J.D.P. Vâlcea sunt încheiate în principal cu Consiliul Judeţean Vâlcea, Consiliile Locale orăşeneşti şi comunale şi alţi beneficiari (persoane fizice şi juridice).

III. Sinteza strategiei guvernamentale şi locale în domeniul în care acţionează Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri şi Poduri Vâlcea, inclusiv obiectivele sectoriale şi fiscal-bugetare pe termen mediu şi lung ale statului

Infrastructura rutieră este elementul central într-un sistem de transport rutier, iar în România dezvoltarea rețelei rutiere, fie că este vorba despre autostrăzi, drumuri expres, variante ocolitoare sau drumuri naționale, aceasta trebuie să se sprijine pe câteva principii care se referă la asigurarea conectivității și a mobilității cetățenilor și a mărfurilor, cu costuri reduse, cu economie de timp și în condiții de siguranță.

Cadrul strategic privind politica în domeniul transportului durabil în România s-a aliniat (în mare măsură conceptual) politicii europene în materie definite în Cartea Albă a transporturilor (cu actualizările aferente) şi a sprijinit în acţiunile sale obiectivul global de asigurare a durabilităţii sistemului national de transport. Una dintre problemele majore ale României, cu impact negativ semnificativ asupra stării economice și sociale a ţării este absenţa unei reţele satisfăcătoare de transport rutier.

La nivel național există mai multe documente strategice de programare care vizează dezvoltarea echilibrată a sistemului naţional de transport care să asigure o infrastructură şi servicii de transport moderne şi durabile, dezvoltarea sustenabilă a economiei şi îmbunătăţirea calităţii vieţii, cum ar fi:

- ✓ Master Planul General de Transport al României și Planul Investițional

În anul 2016, s-a aprobat strategia Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, respectiv Master Planul de Transport pentru dezvoltarea infrastructurii de transport din România, precum și actualizarea acestuia prin promovarea în anul 2021 a Planului Investițional pentru perioada 2021-2030.

- ✓ Planul Național de Redresare și Reziliență PNRR

Obiectivul general al PNRR al României este dezvoltarea României prin realizarea unor programe și proiecte esențiale, care să sprijine reziliența, nivelul de pregătire pentru situații de criză, capacitatea de

adaptare și potențialul de creștere, prin reforme majore și investiții cheie cu fonduri din Mecanismul de Redresare și Reziliență.

Componenta transport sustenabil are ca obiectiv sporirea sustenabilității sectorului transporturilor din România prin sprijinirea tranziției verzi și digitale a sectorului. Printre reformele care sprijină investițiile se numără modificări ale reglementărilor pentru a stimula transportul rutier cu emisii zero, a îmbunătăți guvernanța companiilor de stat din sectoarele transporturilor, a îmbunătăți siguranța rutieră, a promova transportul public curat.

- ✓ Programul de Guvernare pentru perioada 2021-2024

Dezvoltarea si modernizarea infrastructurii de transport reprezintă o condiție esențială pentru creșterea nivelului de trai, a veniturilor oamenilor, pentru stimularea investițiilor, pentru crearea de noi locuri de muncă, pentru creșterea mobilității cetățenilor și a mărfurilor, pentru scoaterea din izolare socio-economică a zonelor subdezvoltate prin dezvoltarea echilibrată a rețelelor de transport între toate regiunile țării. Asigurarea conectivității și a accesabilității la principalele coridoare de transport, care să conducă la îmbunătățirea legăturilor între principalii poli economici de creștere, va constitui principalul obiectiv al politicilor de transport. Nicio regiune nu va rămâne în urmă din punctul de vedere al dezvoltării infrastructurii de transport, stimulând astfel dezvoltarea echilibrată a României.

Obiectivul general în ceea privește siguranța rutieră prevăzut în Strategia Națională de Siguranță Rutieră pentru perioada 2021-2030 vizează o reducere cu 50 % a numărului de decese în accidente rutiere până în 2030 față de 2019, în conformitate cu angajamentele UE.

- ✓ Strategia Integrată de Dezvoltare Durabilă a județului Vâlcea pentru perioada 2023-2030

Transportul, alături de telecomunicații, reprezintă două dintre cele mai importante precondiții ale dezvoltării economice. De asemenea, între infrastructura de transport a unei regiuni și dezvoltarea sa economică există o relație bidirecțională.

Construirea şi întreținerea infrastructurii de transport sunt activități cu un puternic efect multiplicator, ce creează numeroase locuri de muncă şi impulsionează dezvoltarea economică pe orizontală. Sectorul construcțiilor, industria materialelor de construcții, industria metalurgică, industria mașinilor şi utilajelor de construcții și serviciile de proiectare sunt

domeniile economice care au cel mai mult de câștigat în urma investițiilor în infrastructură.

În ultimii ani, infrastructura de transport de la nivelul județului Vâlcea a cunoscut o evoluție pozitivă, fiind finalizate sau în curs de implementare numeroase proiecte pentru dezvoltarea rurală și urbană ce vizează modernizarea de căi rutiere.

În perspectiva anului 2030, se urmărește ca județul Vâlcea să fie caracterizat prin accesibilitate facilă, mobilitate crescută, mult îmbunătățită pentru cetățenii rezidenți, turiști și investitorii de la nivel național și internațional, un județ cu legături de transport rutiere și feroviare rapide, sigure și sustenabile, conectate la principalele fluxuri de persoane, mărfuri și informații din Europa Centrală și de Est.

IV. Viziunea autorităţii publice tutelare, misiunea şi obiectivele Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, derivate din politica guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează regia

Viziunea autorităţii publice tutelare, Județul Vâlcea, prin Consiliul Județean Vâlcea, urmărește creșterea satisfacției participanților la trafic prin asigurarea condițiilor unei mobilități eficiente, sustenabile și în condiții de siguranță pe întreaga rețea de drumuri județene şi comunale.

Județul Vâlcea, prin Consiliul Județean Vâlcea, în calitate de autoritate publică tutelară are în vedere să întărească răspunderea organelor de administrare și conducere cu scopul de a asigura gestionarea eficientă a patrimoniului regiei. În acest sens, se va urmări îmbunătățirea comunicării bidirecționale cu organele de administrare și conducere a regiei, în vederea susținerii și asigurării unei înțelegeri a așteptărilor autorității publice tutelare.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca managementul Regiei să fie orientat spre respectarea principiilor de management corporativ în vederea dezvoltării companiei în condiții de profitabilitate, de maximizare a eficienţei şi eficacităţii activității, de calitate superioară a lucrărilor și serviciilor realizate, de protecție a mediului și de asigurare a securității și sănătății lucrătorilor.

Strategia de dezvoltare și modernizare a infrastructurii rutiere are drept scop și implementarea unui sistem de transport eficient, durabil, flexibil, sigur, echilibrat între modurile de transport, în armonie cu mediul și în conectivitate cu rețelele transeuropene de transport.

Regia Autonomă Județeană de Drumuri și Poduri Vâlcea va continua procesul de modernizare și diversificare a bazei de producție și va avea permanent ca obiective îmbunătățirea eficienței economice, creșterea

productivității muncii, a calității lucrărilor executate și serviciilor oferite clienților, urmărindu-se cu precădere extinderea activităţii în domeniul constucțiilor civile, intensificarea activităţii de comerţ cu materiale de construcții, încheierea de contracte pentru executarea de lucrări de drumuri şi poduri precum şi dezvoltarea durabilă a regiei.

Obiectivele generale ale Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea:

- buna administrare și întreținere a drumurilor de interes județean, în scopul asigurării condițiilor de siguranță și confort ale utilizatorilor;
- dezvoltarea și modernizarea unitară a rețelei de drumuri publice în concordanță cu cerințele economiei naționale, de apărare și de control.

Obiectivele strategice pe care autoritatea publică tutelară se așteaptă să le regăsească în Planul de administrare, elaborat de către organele de administrare şi conducere ale Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, în perioada 2024-2028, sunt următoarele:

1. Eficienţa economică

- optimizarea permanentă a costurilor de producţie şi de logistică astfel încât atingerea performanţelor dorite şi a nivelului serviciilor cerute de către clienţi să se realizeze cu costuri minime pentru aceştia;
- monitorizarea permanentă a costurilor de operare şi reducerea acestora folosind inovaţia aplicată;
- obţinerea unei marje optimale de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a regiei, cât şi stimularea personalului;
- promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor, astfel încât să se asigure autofinanţarea costurilor de exploatare, modernizare şi dezvoltare, conform principiului eficienţei costului şi a calităţii maxime în funcţionare.

2. Modernizare şi îmbunătăţirea calitativă a lucrărilor realizate și serviciilor prestate

- asigurarea dezvoltării durabile şi creşterea flexibilităţii organizaţiei;
- extinderea ariei de operare şi diversificarea ofertei de servicii către clienţi;

- îmbunătățirea mobilității populației și a traficului aferent transportului de mărfuri prin creșterea calității rețelei de drumuri județene și comunale, dezvoltarea și modernizarea acesteia;
- asigurarea unei rețele de transport rutier sigure și operaționale, care să contribuie la reducerea numărului de accidente rutiere, precum și la reducerea timpilor de călătorie;
- îmbunătăţirea serviciului din punct de vedere al calităţii prin dezvoltarea şi introducerea de tehnologii noi.

3. Orientarea către client

- preocuparea permanentă pentru creşterea gradului de încredere al clienţilor şi pentru asigurarea unei transparenţe legate de acţiunile întreprinse;
- îmbunătăţirea calităţii vieţii populaţiei care trăieşte în zona deservită;
- identificarea și analiza continuă pentru anticiparea aşteptărilor colaboratorilor şi clienţilor;
- modul de desfăşurare a interacţiunii cu clienţii pentru a obţine relaţii cât mai bune pe termen lung şi economic avantajoase.

4. Competitivitate și competenţa profesională

- politica R.A.J.D.P. Vâlcea este orientată în susţinerea competitivităţii şi creşterii economice, crearea de locuri de muncă şi dezvoltare durabilă;
- creşterea eficienţei generale a întreprinderii publice prin corecta dimensionare, informare şi motivare a personalului regiei;
- crearea unui mediu favorabil învăţării în cadrul regiei şi sprijinirea angajaţilor în a-şi dezvolta capacitatea de a folosi tehnici şi proceduri moderne;
- selecţia personalului pe criterii de competenţă;
- dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă şi evaluarea atentă a angajaţilor.

5. Protecţia mediului

- gestionarea raţională a resurselor naturale;
- eliminarea activităţilor cu impact negativ asupra mediului;
- implementarea eficientă a tehnologiilor moderne conform standardelor europene;

- asigurarea unei rețele de transport prietenoasă cu mediului înconjurător, prin implementarea unor proiecte pentru descongestionarea traficului din localități;
- aplicarea politicilor de administrare durabile pentru monitorizarea resurselor şi evaluarea riscurilor de mediu;
- elaborarea și implementarea politicilor de responsabilități sociale.

6. Ţinte de performanţă

În vederea realizării obiectivelor strategice mai sus menționate, Planul de administrare, pentru perioada de 4 ani (2024-2028), va include modul de realizare a acestora și de asemenea se va raporta la o serie de criterii de performanţă, exprimate cantitativ, pe baza obligaţiilor asumate prin Contractul de mandat al administratorilor.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca aceste obiective propuse organelor de administrare şi conducere ale Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea, să se concretizeze în indicatorii-cheie de performanță, anexă la contractele de mandat.

Lista indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari care urmează să fie incluși în Planul de administrare, a căror valoare va fi negociată cu autoritatea publică tutelară, trebuie să cuprindă cel puțin următoarele:

1. Indicatori de performanță financiari

Nr. crt.	Categorie	Indicator	Nivelul minim de realizat
1	***Politica de investiții***	Rata cheltuielilor de capital (%)	2,46%
2		Rata cheltuielilor pentru cercetare şi dezvoltare[1)] (%)	0%
3	***Finanțarea***	Rata lichidităţii curente (nr.)	1,00
4		Lichiditatea imediată/ Test Acid (nr.)	0,80
5		Levierul[2)] (nr.)	>0 - <1
6		Raportul dintre datorie/ EBITDA[3)] (nr.)	>0
7	***Operațiuni***	Rata de rotație a activelor (nr.)	1,62
8		Rata de rotație a stocurilor (nr.)	11,11
9		Rata de rotație a creanţelor (nr.)	7,35
10	***Rentabilitate***	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) (%)	8,35%
11		Rentabilitatea activelor (ROA)	0,79%
12		Marja de profit din exploatare (%)	1,10%
13		Marja netă a profitului (%)	0,52%
14		Rata de creştere a cifrei de afaceri nete[4)] (%)	2,48%

15		Rata de creștere anuală a profitului[5)] (rata de diminuare a pierderii) (%)	0,77%
16	***Politica de dividende***	Rata de plată a dividendelor (%)	50,00%

1) Nivelul minim al acestui indicator este 0 pentru entitățile care nu desfășoară activități de cercetare-dezvoltare, iar pentru cele care înregistrează activități de cercetare-dezvoltare nivelul minim al acestui indicator este 0,28%.
2) Indicatorul prezintă o valoare pozitivă, mai mică decât 1.
3) Indicatorul prezintă o valoare pozitivă, a cărui analiză va fi corelată cu politica de investiții și de capitalizare.
4) Nivelul minim al acestui indicator este corelat cu prevederile art.8 alin.(4), respectiv art.37 alin.(3) din OUG nr. 109/2011.
5) Acest indicator se calculează conform formulei din legislație și reprezintă creșterea profitului sau diminuarea pierderii, după caz.

2. Indicatori de performanță nefinanciari

Nr. crt.	Categorie	Indicator	Nivelul minim de realizat
1	***Indicatori de mediu***	Consumul de energie[1)] (MWh)	-1,30%
2		Emisiile din domeniul de aplicare 1[2)] (tone CO_{2e})	-5,78%
3		Emisiile din domeniul de aplicare 2[3)] (tone CO_{2e})	-0,80%
4	***Indicatori referitori la clienți***	Rata de retenție a clienților (%)	57,63%
5		Scorul satisfacției clienților (%)	89,00%
6		Cota de piață (%)	0,09%
7	***Indicatori referitori la angajați***	Numărul mediu de ore de formare per angajat (nr.h)	18
8		Instituirea unui system de siguranță a angajaților (DA/NU)	DA
9		Numărul de instruiri în materie de siguranță (nr.)	4
10		Frecvența totală a vatamarilor înregistrate[4)] (nr.)	0
11		Frecvența vătămărilor grave[5)] (nr.)	0
12	***Indicatori legați de inovare[6)]***	Numărul de brevete per 100 de angajați (nr.)	monitorizare
13		Numărul de brevete în ultimii 3 ani la o sută de angajați (nr.)	monitorizare
14		Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi (%)	monitorizare
15	***Indicatori legați de guvernanța corporativă***	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație (%)	>50%
16		Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi (%)	66,67%
17		Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi (%)	0%
18		Valoarea totală a pachetului de remunerare[7)] (Lei)	conform legii
19		Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație (nr.)	4
20		Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație (%)	100%
21		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor (DA/NU)	DA
22		Rata membrilor de sex feminin în	33,33%

		consiliul de administrație (%)	
23	***Crearea de locuri de muncă***	Număr echivalent normă întreagă de angajați[8)] (nr.)	monitorizare
24		Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului[9)] (nr.)	monitorizare
25		Numărul de angajați cu handicap[10)] (nr.)	conform legii
26	***Egalitatea de gen***	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin (%)	30%
27		Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculine[11)] (%)	0%

1) Indicatorul reprezintă reducerea consumului de energie anual, astfel încât această reducere de 1,3% să se încadreze în obiectivele europene stabilite pentru perioada 2023-2030, potrivit cărora reducerea colectivă reprezintă 11,7% la nivelul UE.
2) Ținta de reducere stabilită conform Strategiei pe Termen Lung a României.
3) Ținta de reducere stabilită conform Planului Național Integrat de Energie și Schimbări Climatice.
4) Nivelul minim al acestui indicator reprezintă tendința firească (fără accidente), orice valoare mai mare decât 0 trebuie fundamentată.
5) Nivelul minim al acestui indicator reprezintă tendința firească (fără accidente), orice valoare mai mare decât 0 trebuie fundamentată.
6) În situația în care se înregistrează brevete și invenții, acest indicator este monitorizat în evoluție.
7) Indicatorul respectă plafoanele prevăzute în legislație.
8) Acest indicator este monitorizat în evoluție.
9) Acest indicator este monitorizat în evoluție.
10) Indicatorul respectă prevederile legislative.
11) Nivelul minim al acestui indicator reprezintă tendința recomandărilor europene, potrivit cărora, pentru aceeași activitate, angajații de sex feminin și cei de sex masculin trebuie să aibă același nivel de remunerare. Orice valoare mai mare decât 0 trebuie fundamentată.

Modul de calcul al indicatorilor de performanță financiari:

1. Rata cheltuielilor de capital = Cheltuieli de capital / Total active
2. Rata cheltuielilor pentru cercetare şi dezvoltare = Cheltuieli pentru cercetare şi dezvoltare / Total active$_t$ * 100
3. Rata lichidităţii curente = Active curente (circulante) / Datorii curente
4. Lichiditatea imediată/ Test Acid = Active circulante - Stocuri / Datorii curente (< 1 an)
5. Levierul = Datorii totale / Active totale
6. Raportul dintre datorie/ EBITDA = Datorii Totale / EBITDA
   ** EBITDA = Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea*
7. Rata de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor
   ** Valoarea medie a tuturor activelor = Total Active$_{t1}$ + Total Active$_{t0}$* / 2
8. Rata de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă / Valoarea medie stoc
   ** Valoarea medie de inventar = Valoarea medie stoc la începutul perioadei (T0) - Valoarea medie stoc la sfârşitul perioadei (T1)* / 2
9. Rata de rotație a creanţelor = Cifra de afaceri netă / [(Creanţe la începutul perioadei (T0) + Creanţe la finalul perioadei (T1)) / 2]
10. Rentabilitatea capitalului propriu (ROE) = Profit net / Valoare capital propriu
11. Rentabilitatea activelor (ROA) = Profit net / Total active
12. Marja de profit din exploatare = Profit din exploatare / Cifra de afaceri netă
13. Marja netă a profitului = Profit net$_t$ / Cifra de afaceri netă$_t$
14. Rata de creştere a cifrei de afaceri nete = Cifră de afaceri netă$_{curent}$ - Cifră de afaceri netă$_{anterior}$ / Cifră de afaceri netă$_{anterior}$
15. Rata de creștere anuală a profitului (rata de diminuare a pierderii) = Profit net perioadă curentă - Profit net perioadă anterioară / Profit net perioadă anterioară
16. Rata de plată a dividendelor$_t$ = dividende plătite$_t$ / Profit net$_t$

Modul de calcul al indicatorilor de performanță nefinanciari:

1. Consumul de energie - MWh
2. Emisiile din domeniul de aplicare 1$_t$ = emisiile direct generate de instalaţiile companiei$_t$
3. Emisiile din domeniul de aplicare 2$_t$ = emisiile indirect generate provenite din achiziţia energiei$_t$
4. Rata de retenţie a clienţilor$_t$ = număr de clienţi$_t$ - număr de clienţi noi$_t$ / număr de clienţi$_{t-1}$
5. Scor de satisfacţie clienţi$_t$ = total număr evaluări de 4 şi 5 $_t$ / total număr evaluări$_{t-1}$
6. Cota de piaţă$_t$ = Vânzări$_t$ / Total vânzări industrie clasificată conform CAEN$_t$

7. Număr mediu de ore formare per angajat = Total număr de ore de formare$_t$ / Număr total de angajaţi$_t$
8. Instituirea unui system de siguranță a angajaților = DA / NU
9. Număr de instruiri în materie de siguranţă$_t$ = Numărul total de instruiri în materie de siguranţă care s-au realizat pe parcursul anului
10. Frecvenţa totală a vătămărilor înregistrate: *Frecvenţa totală a accidentărilor înregistrate$_t$ = Numărul de accidente înregistrat$_t$* * 1.000.000 / *Numărul total de ore lucrate de către toţi angajaţii$_t$*
11. Frecvenţa totală a vătămărilor înregistrate*: Frecvenţa accidentelor grave$_t$ = Numărul de accidente grave$_t$* * 1.000.000 / *Numărul total de ore lucrate de către toţi angajaţii$_t$*
12. Număr de brevete per 100 de angajaţi$_t$ = Număr brevete$_t$ * 100 / Numărul total angajaţi$_t$
13. Numărul de brevete din ultimii 3 ani per 100 de angajaţi$_t$ = Număr de noi brevete obţinute în ultimii 3 ani$_t$ * 100 / Numărul total angajaţi$_t$
14. Ponderea vânzărilor de servicii şi produse noi$_t$ = Vânzări de servicii şi produse noi$_t$ / Total vânzări$_t$
15. Rata membrilor independenţi în consiliul de administraţie$_t$ = Numărul total de membri neexecutivi şi independenţi în consiliul de administraţie$_t$ / Numărul total de membri din consiliul de administraţie$_t$
16. Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi: *Ponderea componentelor fixe$_t$ = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare$_t$ / Valoarea totală a pachetului de remunerare$_t$*
17. Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi: *Ponderea componentelor variabile$_t$ = Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare$_t$ / Valoarea totală a pachetului de remunerare$_t$*
18. Valoarea totală a pachetului de remunerare$_t$ $_t$ = Valoarea componentelor fixe din pachetul de remunerare + Valoarea componentelor variabile din pachetul de remunerare$_t$
19. Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație: *Numărul şedinţelor consiliului de administraţie$_t$ = Numărul şedinţelor consiliului de administraţie susţinute de-a lungul anului$_t$*
20. Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație: *Rata de participare la reuniunile comitetului de conducere$_t$ = Suma$^{Nt}_{i=1}$ Numărul de participanţi la reuniunile comitetului de conducere / Numărul total de membri ai consiliului de conducere$_t$ * N$_t$*
    ** Nt = Numărul de reuniuni ale comitetului de conduceret*
21. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor = *DA / NU*
22. Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație: *Rata femeilor care ocupă poziţii de director$_t$ = Numărul total al femeilor care ocupă poziţii de director$_t$ / Numărul total de directori$_t$*
23. Număr echivalent normă întreagă de angajați: *Numărul de angajaţi cu echivalent normă întreagă$_t$ = Numărul total de ore lucrătoare pentru toţi angajaţii conform contract$_t$ / Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă$_t$*
24. Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului: *Număr*
25. Numărul de angajaţi cu handicap$_t$ = Numărul de angajaţi cu handicap recunoscute administrativ$_t$
26. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin$_t$ = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin$_t$ / Numărul de cadre superioare de conducere$_t$
27. Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculine**:** *Rata diferenţei de remunerare între angajaţii de sex feminin şi cei de sex masculin$_t$ = Salariul mediu lunar al angajaţilor de sex masculin$_t$ - Salariul mediu lunar al angajaţilor de sex feminin$_t$ / Salariul mediu lunar al angajaţilor de sex masculin$_t$*

    Notă: *Valorile datelor din formulele de calcul pentru "t" sunt cele înregistrate de întreprinderile publice la 31.12 anul de referinţă*

Nivelul minim al indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari este stabilit de către AMEPIP (Agenţia pentru Monitorizarea şi Evaluarea Performanţelor Întreprinderilor Publice), conform metodologiei din Anexa nr.2 la Hotărârea Guvernului nr. 639/2023, nivel publicat în Monitorul Oficial, Partea I, prin Ordinul nr. 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanţă la întreprinderile publice.

De asemenea, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca nivelul indicatorilor-cheie de performanţă, anexați la contractele de mandat ale organelor de administrare şi conducere, să fie actualizați anual, după aprobarea sau modificarea bugetului de venituri și cheltuieli al regiei.

Situația economico-financiară și de mediu a regiei autonome va putea fi mult îmbunătățită prin:

- ✓ asigurarea unor servicii de calitate către beneficiari, persoane fizice sau juridice;
- ✓ asigurarea accesibilității egale și nediscriminatorii a serviciilor furnizate, prestate pentru toți beneficiarii serviciilor;
- ✓ promovarea principiilor economiei de piață, asigurarea unui mediu de afaceri concurențial și stimularea competitivității ca mijloc de creștere a eficientei serviciilor;
- ✓ protecția și conservarea mediului natural și construit;
- ✓ protecția și igiena sănătății publice;
- ✓ administrarea eficientă a bunurilor aparținând domeniului public și privat.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca pe parcusul mandatului, administrarea și conducerea regiei să aibă ca scop dezvoltarea durabilă și să fie guvernată de următoarele principii:

- profesionalism;
- eficiență economică;
- gestiunea și administrarea eficientă a bunurilor din patrimoniu;
- realizarea obiectivelor și criteriilor de performanță.

De asemenea, în viziunea autorității publice tutelare, Județul Vâlcea, prin Consiliul Judeţean Vâlcea, activitatea Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea și implicit a organelor de administrare şi conducere trebuie să fie definită prin:

- performanță;
- transparență și predictibilitate;
- etică și integritate.

Toate acestea ar trebui să conducă la un comportament de piață care să îmbunătățească încrederea în integritatea Regiei și în capacitatea sa de a furniza servicii de calitate.

Județul Vâlcea, prin Consiliul Județean Vâlcea, în calitate de autoritate publică tutelară se așteaptă ca în Planul de administrare, realizat de către organele de administrare și conducere, să fie prezentate și detaliate modalități de atingere a obiectivelor nefinanciare și economico-financiare cuantificabile, precum și propuneri de indicatori de performanţă asociați obiectivelor.

Principiile directoare privind administrarea regiei pe parcursul celor patru ani, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de administrare se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de administrație al Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a acesteia.

V. Încadrarea Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea în una dintre următoarele categorii: comercial, de monopol sau serviciu public

Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri şi Poduri Vâlcea se încadrează în categoria întreprinderilor publice care acționează cu scop comercial și urmăresc să creeze valoare economică. RAJDP Vâlcea realizează activităţi de inters public judeţean, de administrare şi gestionare pe principii comerciale a infrastructurii rutiere de interes judeţean, în vederea desfăşurării traficului rutier în condiţii de siguranţă a circulaţiei, de fluenţă şi continuitate.

R.A.J.D.P. Vâlcea operează într-o piață concurențială, ceea ce presupune adoptarea de către Consiliul de administrație a unui Plan de administrare care să urmărească creșterea competitivității, a profitabilității, îmbunătățirea calității activelor și a indicatorilor de risc.

VI. Politica de dividende şi de vărsăminte din profitul net aplicabilă Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea

Având în vedere prevederile Ordonanţei de urgenţă nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, autoritatea publică tutelară se așteaptă de la noul Consiliu de administrație, adoptarea unor politici sustenabile pe termen mediu și lung, prin creșterea și diversificarea surselor de venituri, în vederea realizării unui nivel ridicat al profitului.

Autoritatea publică tutelară are ca deziderat realizarea unui cadru investițional care să permită obținerea de profit.

Consiliul de administrație are obligația de a informa din timp cu privire la schimbări survenite în planificarea afacerii, de natură să pericliteze atingerea acestor obiective.

Profitul Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea se stabilește pe baza bilanțului aprobat de către Consiliul de administrație. Profitul impozabil se stabilește în condițiile legii.

Repartizarea profitului net se va face în concordanță cu prevederile legale, în vigoare pentru întreprinderile publice. În prezent se aplică prevederile Ordonanței Guvernului nr.64/2001 privind repartizarea profitului la societăţile naţionale, companiile naţionale şi societăţile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum şi la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare.

VII. Politica de investiţii aplicabilă Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea

Autoritatea publică tutelară se așteaptă la realizarea unei politici de investiții adecvate, prin elaborarea unui Plan de investiții care să vizeze îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Planul de administrare, precum și a indicatorilor de performanţă financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare.

Politica de investiții trebuie corelată cu obiectivele strategice de dezvoltare a județului în perioada următoare și în continuare, în scopul modernizării și îmbunătățirii serviciilor prestate de întreprinderea publică.

Dezideratele autorității publice tutelare privind politica de investiții vizează următoarele obiective:

- ✓ identificarea și aprobarea cheltuielilor viitoare de capital necesare îndeplinirii obiectivelor regiei, aprobarea investițiilor publice cu respectarea legislației în vigoare și a dispozițiilor legale privind protecția mediului;
- ✓ luarea măsurilor necesare pentru achitarea cu prioritate a obligațiilor la bugetul de stat, local, la bugetul asigurărilor sociale de stat, a măsurilor pentru prevenirea înregistrării de plăți restante către furnizori și implicit înregistrarea de cheltuieli suplimentare (majorări de întârziere, penalități, dobânzi, etc.);
- ✓ implementarea metodelor corespunzătoare în scopul asigurării condițiilor de siguranță și confort ale utilizatorilor rețelelor de drumuri județene;
- ✓ implementarea măsurilor corespunzătoare pentru reducerea costurilor pentru creșterea productivității muncii și creșterea performanțelor regiei;
- ✓ crearea de noi locuri de muncă;
- ✓ maximizarea valorii afacerii prin îmbunătățirea performanței și un management eficace al capitalului;
- ✓ adoptarea unor măsuri de administrare optimă a infrastructurii.

Aşteptările autorităţii publice tutelare cu privire la politica de investiţii aplicabilă întreprinderii publice, se referă la dezvoltarea şi modernizarea capacităţii tehnice, tehnologice şi de resurse umane ale regiei, care să permită abordarea unui palier foarte diversificat de clienţi şi categorii de lucrări specifice:

- buna administrare, exploatare, întreținere și modernizare a rețelei de drumuri județene;
- diversificarea activităţii regiei în domeniul construcţiilor de drumuri şi poduri şi crearea unei baze materiale şi logistice

(utilaje, mijloace de transport, etc.) care să răspundă unor solicitări cât mai diverse din partea clienţilor;

- modernizarea şi retehnologizarea bazelor de producţie existente privitoare la lucrări de drumuri şi poduri, la cea de producţie a mixturilor asfaltice precum şi a celei de emulsii cationice.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca organele de administrare şi conducere ale Regiei Autonome Județene de Drumuri și Poduri Vâlcea să elaboreze Regulamentul de organizare și funcționare astfel încât să atingă și aceste obiective.

VIII. Aşteptările autorităţii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare şi conducere ale Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea

Comunicarea între organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea și autoritatea publică tutelară se va derula conform prevederilor Ordonanţei de urgenţă nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice și al Regulament de Organizare şi Funcţionare.

Consiliul de administrație analizează situația financiară a regiei, perspectivele și evoluțiile, premisele și gradul de realizare a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari stabiliți prin planul de administrare, ca instrument de conducere.

Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri şi Poduri Vâlcea a dezvoltat o relaţie privind administrarea acesteia, cu autoritatea publică tutelară, respectiv, Județul Vâlcea, prin Consiliul Judeţean Vâlcea, dar şi cu alte unităţi ale administraţiei locale, care s-a bazat pe următoarele principii directoare:

- îmbunătăţirea calităţii serviciilor prestate;
- conştientizare şi implicare;
- performanţă;
- asumarea răspunderii;
- transparenţă şi management participativ.

Dezideratele autorităţii publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare şi conducere ale Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea sunt cele care derivă din actele normative în vigoare, respectiv:

a) *cu privire la informațiile dorite de autoritatea publică tutelară și frecvența raportării acestora*: dezideratul autorității publice tutelare este acela de instituire la nivelul regiei a unor reglementari proprii, clare și ferme de raportare (la autoritate) și de transparență.

Autoritatea publică tutelară se așteaptă să primească informări periodice și continue cu privire la toate evenimentele importante ale regiei. Consiliului de administrație, în raportul trimestrial/semestrial, va prezenta autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor-cheie de performanţă, anexă la contractul de mandat, precum şi alte date şi informaţii de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acesteia.

b) *cu privire la orice deviere de la indicatorii-cheie de performanță stabiliți prin contractele de mandat ale organelor de conducere*: dezideratul este ca autoritatea publică tutelară și acționarii să fie notificați în cel mai scurt timp posibil, respectiv de îndată ce organele de administrare și conducere ale regiei determină că o astfel de deviere este foarte probabilă.

IX. Aşteptările autorităţii publice tutelare privind calitatea şi siguranţa serviciilor şi produselor oferite de Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri şi Poduri Vâlcea

Autoritatea publică tutelară se așteaptă ca organele de administrare și conducere ale regiei să fie orientate spre realizarea obiectivului strategic al regiei, care îl reprezintă furnizarea unor produse, servicii și lucrări de bună calitate pentru clienți, respectiv a unor condiții de muncă adecvate pentru angajații regiei, iar pe de altă parte, armonizarea practicilor manageriale și de administrare cu principiile guvernanței corporative.

Astfel, organele de administrare și conducere ale regiei vor urmări realizarea următoarelor obiective:

- asigurarea unei planificări riguroase a activităţii desfăşurate de regie;
- furnizarea de produse, servicii şi lucrări de bună calitate, la preţuri accesibile care să anticipeze nevoile și aşteptările clienţilor, în condiţii de eficienţă şi siguranţă;
- asigurarea durabilităţii activităţii prin inovare, îmbunătăţirea proceselor şi procedurilor de lucru şi implicarea tuturor părţilor interesate;
- promovarea respectului şi transparenţa prin tratamentul egal al tuturor clienților şi menţinerea unei comunicări eficace cu toţi factorii interesați;

- asigurarea unui nivel ridicat de profesionalism prin continua pregătire profesională a angajaţilor precum si tratarea acestora cu respect şi fără discriminare;
- susținerea competivității și creșterii economice, stabilitate şi dezvoltare durabilă printr-un management competitiv;
- promovarea responsabilităţii instituţionale, protecţia şi conservarea mediului înconjurător.

X. Aşteptări în domeniul eticii, integrităţii şi guvernanţei corporative

În conformitate cu prevederile Ordonanţei de urgenţă nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, activitatea organelor de administrare și conducere trebuie să fie transparentă și accesibilă, garantând o bună comunicare.

Așteptările autorității publice tutelare în domeniul eticii, integrității și guvernanței corporative au drept fundament câteva valori și principii care trebuie să guverneze comportamentul etic și profesional al membrilor Consiliului de administrație, respectiv: profesionalism, imparțialitate și nediscriminare, integritate morală, libertate de gândire și exprimare, onestitate, cinste și corectitudine.

Totodată, în materia eticii, integrității și a guvernanței corporative, administratorii au următoarele competențe și obligații:

- elaborarea Codului de etică, respectarea acestuia de către membrii Consiliului de administrație, cât și de angajații regiei;
- denunțarea conflictelor de interese, definite conform legislației în vigoare și reglementărilor interne ale regiei;
- asigurarea confidențialității informațiilor care, potrivit legii și reglementărilor interne ale regiei, au caracter confidențial.

Dezideratul autorității publice tutelare în domeniul eticii este acela prin care Consiliul de administrație să creeze un sistem de control intern și de monitorizare permanentă a modului în care se respectă codul de etică la nivelul regiei.

De asemenea, un deziderat important al autorității publice tutelare îl reprezintă perfecționarea standardelor de etică, de integritate și de audit al Sistemului de control intern managerial al regiei.

XI. Evaluarea mediului de afaceri în care operează Regia Autonomă Judeţeană de Drumuri şi Poduri Vâlcea, a riscurilor de natură financiară, reputaţională, operaţională, de sănătate, mediu şi siguranţă în muncă sau a altor tipuri de riscuri la care este supusă regia la care aceasta este expusă şi a acţiunilor întreprinse deja la nivel de regie în vederea diminuării riscurilor şi atingerii obiectivelor

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să identifice principalii indicatori de risc cu referire la activitatea regiei autonome, să-i monitorizeze permanent cu scopul de a reduce gradul de expunere al acesteia la efectele unor riscuri inerente (economico-financiare, comerciale, juridice, patrimoniale, operaționale etc.).

În același timp, membrii Consiliului de administrație împreună cu conducerea executivă trebuie să se asigure că regia autonomă continuă să se concentreze pe creșterea veniturilor sale comerciale. Totodată, trebuie să gestioneze cu atenție activitatea regiei pentru a se asigura că nu deviază de la obiectivele stabilite de autoritatea publică tutelară.

XII. Așteptările autorității publice tutelare referitoare la cheltuielile de capital, reducerile de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii

Autoritatea publică tutelară are următoarele așteptări privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii:

a) aprobarea cheltuielilor viitoare de capital necesare îndeplinirii obiectivelor regiei autonome cu respectarea legislaţiei în vigoare privitoare la fundamentarea, aprobarea investiţiilor publice, respectarea legislaţiei privind achiziţiile publice, respectarea dispoziţiilor legale referitoare la protecţia mediului;

b) luarea măsurilor necesare pentru achitarea cu prioritate a obligaţiilor la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale de stat, bugetele locale, a măsurilor pentru prevenirea înregistrării plăţilor restante către furnizori şi implicit înregistrarea de cheltuieli suplimentare (majorări şi penalităţi de întârziere, dobânzi);

c) îmbunătăţirea procedurilor de colectare a creanţelor care să se adreseze consumatorilor cu voinţa de plată redusă;

d) implementarea măsurilor corespunzătoare pentru reducerea costurilor, creşterea productivităţii muncii şi creşterea performanţei regiei;

e) măsuri de administrare a infrastructurii;

f) promovarea rentabilității și eficienței economice.

XIII. Reglementări și documente de interes pentru candidații la postul de membru în consiliul de administrație al Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea

- Ordonanţa de urgenţă nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanţei de urgenţă a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanţa corporativă a întreprinderilor publice;
- Ordonanţa nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unităţile administrativ-teritoriale sunt acţionari unici ori majoritari sau deţin direct ori indirect o participaţie majoritară;
- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităţilor economice de stat ca regii autonome şi societăţi comerciale;
- Regulament de Organizare şi Funcţionare al Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea.

XIV. Concluzii

Scrisoarea de așteptări descrie performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere ale Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea, precum și obiectivele avute în vedere de Județul Vâlcea, prin Consiliul Județean Vâlcea, în calitate de autoritate publică tutelară, pentru o perioadă de 4 ani. Scrisoarea de așteptări se aprobă de către autoritatea publică tutelară, ca parte din componenta inițială a planului de selecţie, în termenul prevăzut de lege.

Consiliul de administrație al Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea elaborează Planul de Administrare ce conține o componentă de administrare și una managerială, în corelare cu Scrisoarea de așteptări. Indicatorii de performanţă financiari și nefinanciari rezultaţi din Planul de administrare se transmit la autoritatea publică tutelară, în vederea negocierii şi aprobării.

În vederea elaborării Planului de administrare, Consiliul de administrație efectuează o evaluare financiară amănunțită a regiei autonome, cu identificarea oportunităților de afaceri și a vulnerabilităților, în vederea găsirii celor mai bune soluții care să ducă la profitabilitate și la dezvoltarea economică a întreprinderii publice.

Principiile directoare privind administrarea Regiei Autonome Judeţene de Drumuri şi Poduri Vâlcea, în intervalul 2024-2028, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în

Planul de Administrare constituie standarde de performanță obligatorii pentru membrii Consiliului de administrație.

În concluzie, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca deziderateleе din scrisoarea de așteptări să fie reflectate în declarațiile de intenție ale candidaților pentru postul de membru în consiliul de administrație. Totodată, autoritatea publică tutelară se așteaptă ca membrii Consiliului de administrație să redacteze Planul de administrare pornind de la premise realiste și ținând cont de conținutul prezentei scrisori de așteptări.